



INSTITUTE FOR SPORT GOVERNANCE

Raport 2025

Niezależny think tank
specjalizujący się
w zarządzaniu w sporcie

SPIS TREŚCI

Słowo wstępu.....	01
O nas.....	02
Obszary naszych działań.....	03
Misja i wizja.....	05
Projekty Erasmus+.....	06
Projekty solidarnościowe i Europejski Korpus Solidarności.....	10
Najważniejsze wydarzenia.....	12
Udział ekspertów ISG w wydarzeniach edukacyjnych, konferencjach i panelach.....	15
Publikacje, raporty i wkład ekspercki ISG.....	19
Wpływ działań ISG i partnerów.....	21
Patronaty, partnerstwa i inicjatywy edukacyjne.....	23
Rozwój instytucjonalny Institute for Sport Governance.....	24
Publikacje i cykle edukacyjne oraz informacyjne w 2025 roku.....	25
Nasze media.....	26



SŁOWO WSTĘPU OD PREZESA INSTITUTE FOR SPORT GOVERNANCE

Rok 2025 był dla Institute for Sport Governance okresem przejściowym, wynikającym z naturalnego cyklu realizacji projektów. Wiele inicjatyw realizowanych w poprzednich latach dobiegło końca. Ten moment pozwolił nam na, zatrzymanie się i spokojne podsumowanie dotychczasowych doświadczeń oraz efektów naszej pracy.



Minione miesiące stworzyły przestrzeń do spojrzenia na działalność ISG z szerszej perspektywy. Zrealizowane projekty międzynarodowe oraz działania badawcze i edukacyjne potwierdziły trafność obranej przez nas ścieżki rozwoju. Jednocześnie doświadczenia te stały się impulsem do pogłębionej refleksji nad tym, jak w najbardziej efektywny sposób projektować i realizować kolejne inicjatywy w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu sportowym.

W 2025 roku coraz wyraźniej koncentrowaliśmy się na wzmacnianiu obecności ISG w Polsce oraz na poszukiwaniu nowych obszarów współpracy międzynarodowej, wykraczających poza dotychczasowy europejski kontekst. Zainteresowanie kierowaliśmy m.in. w stronę innych kontynentów, w szczególności Afryki, gdzie widzimy przestrzeń do działań opartych na edukacji i transferze wiedzy.

Był to również czas rozpoczęcia prac nad długofalową strategią rozwoju ISG oraz wzmacniania zaplecza instytucjonalnego organizacji. Wierzę, że okres mniejszej intensywności projektowej pozwoli nam lepiej przygotować się do kolejnego etapu działalności i realizować inicjatywy o realnym, trwałym wpływie na środowisko sportowe.

Dziękuję zespołowi ISG, partnerom i współpracownikom za zaangażowanie i zaufanie w tym ważnym etapie rozwoju organizacji.



Zachęcam Państwa do zapoznania się z niniejszym raportem, który podsumowuje nasze działania w 2025 roku i wyznacza punkt wyjścia do kolejnych wyzwań.

dr Grzegorz Botwina
Prezes Zarządu ISG



O NAS

Institute for Sport Governance (ISG) to niezależny think tank działający na rzecz poprawy jakości zarządzania w sporcie. Nasza działalność koncentruje się na łączeniu wiedzy eksperckiej z praktyką oraz na tworzeniu rozwiązań, które wspierają odpowiedzialny i długofalowy rozwój sportu, zarówno w Polsce, jak i w wymiarze międzynarodowym.



Rok 2025 był dla ISG momentem zamykania licznych projektów międzynarodowych oraz porządkowania i refleksji. Wiele z tych projektów dobiegło końca, co pozwoliło nam spojrzeć na dotychczasowe doświadczenia z szerszej perspektywy oraz skupić się na jakości i trwałości wypracowanych rezultatów. Kontynuowaliśmy działania badawcze i analityczne, publikując raporty oraz angażując się w debatę dotyczącą przyszłości zarządzania sportem.

Siłą ISG pozostaje zespół łączący doświadczenie osób od lat związanych ze sportem z energią młodszych współpracowników. Taka struktura pozwala nam zachować równowagę pomiędzy stabilnością a otwartością na nowe idee, a także elastycznie reagować na zmieniające się potrzeby środowiska sportowego.

W 2025 roku istotnym obszarem naszej aktywności był rozwój instytucjonalny. Rozpoczęliśmy prace nad długofalową strategią organizacji, inwestując jednocześnie w rozwój kompetencji zespołu i zaplecza organizacyjnego. Działania te były możliwe m.in. dzięki wsparciu Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego, które umożliwiło nam wzmocnienie potencjału organizacyjnego i stworzenie stabilnych podstaw dla dalszego rozwoju.

Współpraca z partnerami w kraju i za granicą, obecność w międzynarodowych inicjatywach oraz konsekwentne wzmocnianie roli ISG jako zaplecza eksperckiego pozostają kluczowe dla naszej tożsamości. Naszym celem jest sport, który opiera się na transparentnych zasadach, działa w sposób odpowiedzialny i realnie odpowiada na potrzeby społeczne.



OBSZARY NASZYCH DZIAŁAŃ

GOOD GOVERNANCE W ORGANIZACJACH SPORTOWYCH

Wspieramy organizacje sportowe w projektowaniu i wdrażaniu zasad dobrego zarządzania, opartych na transparentności, odpowiedzialności i profesjonalnych strukturach decyzyjnych, m.in. poprzez projekty ACTION+, Sport Transparency Index oraz Open Data for Sport Governance.

Promujemy odpowiedzialny sport poprzez badania i działania edukacyjne dotyczące CSR i ESG, wspierając kluby i organizacje sportowe w budowaniu relacji z lokalnymi społecznościami oraz wdrażaniu długofalowych strategii odpowiedzialności (Analizy CSR klubów PKO BP Ekstraklasy i Betclit 1 Ligi, Akademia CSR w sporcie)

SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPORTU

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA W OBSZARZE SPORTU

Realizujemy projekty międzynarodowe finansowane ze środków Unii Europejskiej, współpracując z uczelniami, organizacjami sportowymi i instytucjami publicznymi w Europie i poza nią.

Tworzymy przestrzeń rozwoju dla obecnych i przyszłych liderów sportu poprzez programy leaderskie, mentoring, warsztaty oraz inicjatywy skierowane do studentów i młodych profesjonalistów (m.in. Sport Students' MeetUp, Olympic Committees Leadership Programme).

ROZWÓJ LIDERÓW SPORTU

EDUKACJA I TRANSFER WIEDZY

Prowadzimy webinary i warsztaty oraz publikujemy materiały edukacyjne i analizy, przekładając wiedzę ekspercką i wyniki badań na praktyczne narzędzia dla sektora sportowego.

Działamy na rzecz ograniczania negatywnego wpływu sportu na środowisko naturalne, łącząc aktywność sportową z edukacją ekologiczną i ochroną przyrody, w szczególności na obszarach Natura 2000 (projekt ECOS N2K).

**SPORT
I ZRÓWNOWAŻONY
ROZWÓJ**

**MŁODZIEŻ,
SOLIDARNOŚĆ
I ZAANGAŻOWANIE
SPOŁECZNE**

Wspieramy młodych liderów i oddolne inicjatywy społeczne realizowane z wykorzystaniem sportu jako narzędzia zmiany społecznej, m.in. w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności.



MISJA

Świat sportu ewoluuje w zawrotnym tempie, a jego wpływ na inne dziedziny życia stale rośnie, podobnie jak nakłady finansowe i związana z nimi odpowiedzialność. Zmiany w funkcjonowaniu dotychczasowych rozgrywek oraz po wstawianiu nowych formatów sprawiają, że wysiłki na rzecz zachowania uczciwego i dobrze funkcjonującego sportu muszą być podejmowane z jeszcze większą konsekwencją.

Institute for Sport Governance ma na celu wskazywanie dróg do lepszego zarządzania sportem, zwiększania jego społecznej odpowiedzialności oraz dbania o dobre imię sportu. Chcemy, aby areny sportowe nadal łączyły ludzi, niezależnie od różnic, które pojawiają się między rywalizującymi stronami.

Naszą misją jest uwalnianie potencjału organizacji sportowych poprzez wdrażanie zdrowych praktyk zarządczych i zasad etycznych. Współpraca ze środowiskiem studenckim i akademickim pozwala nam kształtować przyszłe pokolenia liderów sportu, świadomych swojej roli w budowaniu odpowiedzialnej i zrównoważonej przyszłości.

WIZJA

Podejmując działania tu i teraz, patrzymy w przyszłość. Wizją Institute for Sport Governance jest świat sportu, w którym zasady dobrego zarządzania są powszechnie stosowane, a sport rozwija się w sposób odpowiedzialny i zrównoważony. Dążymy do tworzenia środowiska, w którym potrzeby społeczne, rozwój, etyka i transparentność idą w parze z sukcesami sportowymi, a organizacje sportowe pełnią aktywną i pozytywną rolę w życiu społecznym.

W kontekście naszej współpracy przy projektach Erasmus+ EMPOWERS i SOPROS, Institute of Sport Governance okazał się rzetelnym, cenionym i wysoce kompetentnym długoterminowym partnerem w zakresie zarządzania sportem na wszystkich poziomach. Wizja zespołu dotycząca bardziej społecznie odpowiedzialnego zarządzania sportem realnie wyznacza kierunek ich działań. Wspólne tworzenie skutecznych strategii angażujących szerokie grono interesariuszy oraz stawianie sportowców – ich sytuacji zawodowej i społecznej – w centrum badań i debat politycznych w Polsce i w Europie było prawdziwą przyjemnością. Ich doskonała sieć partnerów ze świata sportu, polityki, społeczeństwa obywatelskiego i środowiska akademickiego znacząco wzmocniła działania upowszechniające i dialog w trakcie realizacji projektów. Poza znakomitą współpracą zawodową są po prostu wspianymi ludźmi – zarówno pod względem profesjonalnym, jak i osobistym.

Maximilian Seltmann
German Sport University in Cologne



PROJEKTY ERASMUS+

ACTION

“Projekt **ACTION+ - Governance + Sport + Implementation** realizowany w 2025 roku koncentrował się na praktycznym wspieraniu narodowych federacji sportowych we wdrażaniu zasad dobrego zarządzania.

Inicjatywa odpowiada na potrzebę przełożenia standardów good governance na realne działania operacyjne, uwzględniające specyfikę funkcjonowania organizacji sportowych.

W ramach projektu realizowano badania jakościowe, szkolenia oraz pilotażowe programy mentoringowe, które umożliwiły federacjom sportowym rozwój kompetencji organizacyjnych i zarządczych.

Zainicjowaliśmy również sieć narodowych facylitatorów w krajach partnerskich projektu. Istotnym elementem działań była również współpraca z instytucjami publicznymi i środowiskiem akademickim, sprzyjająca budowaniu trwałych mechanizmów wsparcia reform w europejskim sporcie.

Postępy projektu ACTION+ można śledzić [tutaj](#).





W 2025 roku uczestniczyliśmy w realizacji projektu **Olympic Committees Leadership Programme**, międzynarodowego projektu ukierunkowanego na wzmocnienie odpowiedzialnego przywództwa w organizacjach sportowych oraz promocję dwutorowej kariery sportowców olimpijskich.

Projekt koncentruje się na rozwijaniu kompetencji przyszłych liderów sportu. W ramach działań realizowanych w 2025 roku prowadzono badania potrzeb, organizowano międzynarodowe warsztaty i spotkania projektowe oraz realizowano działania mentoringowe we współpracy z narodowymi komitetami olimpijskimi.

Projekt przyczyniał się do długofalowego wzmocnienia jakości zarządzania w sporcie oraz lepszego przygotowania sportowców do aktywności zawodowej po zakończeniu kariery wyczynowej.



Projekt **FEMcoach Female Sport Coaching Training Programme**, realizowany z udziałem ISG, koncentrował się w 2025 roku na wspieraniu równości płci w sporcie oraz podnoszeniu jakości szkolenia dzieci i młodzieży poprzez rozwój kompetencji kobiet-trenerek.

Inicjatywa odpowiada na niedoreprezentowanie kobiet w zawodzie trenera oraz zróżnicowany poziom przygotowania kadry trenerskiej w Europie.

Równocześnie rozwijana była międzynarodowa społeczność praktyków, umożliwiająca wymianę doświadczeń, wzajemne uczenie się oraz rozwój zawodowy w oparciu o dobre praktyki europejskie.





Projekt **ALLSTARS Good Practice for Active Lifestyles in Local Sports Policies** koncentrował się na analizie i upowszechnianiu dobrych praktyk w zakresie lokalnych polityk sportowych sprzyjających włączeniu grup potencjalnie wykluczonych ze sportu.



Inicjatywa skupiała się na roli samorządów i lokalnych sieci współpracy w kształtowaniu sportu powszechnego.

W ramach projektu prowadzono badania przypadków w wybranych europejskich miastach, analizy sieci aktorów lokalnych oraz działania upowszechniające skierowane do decydentów i praktyków sportu.

Projekt wspierał rozwój bardziej inkluzyjnych i skutecznych polityk sportowych na poziomie lokalnym.

W 2025 roku realizowaliśmy działania w ramach międzynarodowego projektu **ECOS N2K Environmental Conservation Opportunities and Sport in Natura 2000 Sites**, którego celem jest ograniczenie negatywnego wpływu aktywności sportowych i rekreacyjnych na środowisko naturalne, w szczególności na obszarach objętych siecią Natura 2000.



Projekt łączy działania sportowe, edukacyjne i środowiskowe, promując odpowiedzialne korzystanie z terenów o wysokiej wartości przyrodniczej.

W ramach projektu realizowano pilotażowe inicjatywy w obszarach o wysokiej wrażliwości ekologicznej, opracowywano system dobrych praktyk oraz wspólną kartę wartości, a także rozwijano narzędzia cyfrowe i materiały e-learningowe wspierające świadome i zrównoważone uprawianie sportu.



W 2025 roku uczestniczyliśmy w rozwoju projektu **Sport Transparency Index**, którego celem jest wzmacnianie integralności sportu poprzez tworzenie narzędzi służących ocenie i porównywaniu poziomu transparentności organizacji sportowych.



Projekt odpowiada na rosnącą potrzebę zwiększania przejrzystości procesów decyzyjnych i operacyjnych w sporcie.

Działania realizowane w 2025 roku obejmowały prace nad rozwojem wskaźników transparentności, testowanie narzędzia benchmarkingu oraz działania wspierające jego wykorzystanie jako instrumentu samooceny różnych podmiotów sportowych.



W 2025 roku kontynuowaliśmy udział w międzynarodowym projekcie **SOPROS Assessing, Evaluating and Implementing Athletes' Social Protection in Olympic Sports**, koncentrującym się na poprawie ochrony socjalnej sportowców wyczynowych w dyscyplinach olimpijskich.

Projekt odpowiada na istotne wyzwania związane z bezpieczeństwem społeczno-ekonomicznym sportowców, w tym dostępem do ubezpieczeń, zabezpieczeniem emerytalnym, ochroną w przypadku kontuzji oraz regulacjami dotyczącymi zakończenia kariery sportowej.

W minionym roku prowadziliśmy badania dotyczące funkcjonowania systemów ochrony socjalnej sportowców w krajach partnerskich, rozwijaliśmy narzędzie samooceny umożliwiające analizę istniejących rozwiązań oraz podejmowaliśmy działania sprzyjające dialogowi społecznemu pomiędzy sportowcami, federacjami sportowymi i instytucjami publicznymi.

Projekt przyczyniał się do wzmacniania przejrzystości, odpowiedzialności i dobrego zarządzania w sporcie olimpijskim.



Kontynuowaliśmy zaangażowanie w projekt **OD4SG 2.0 - Open Data for Sport Governance**, którego celem jest wzmacnianie dobrego zarządzania w sporcie poprzez rozwój cyfrowego narzędzia open data wspierającego samoocenę i benchmarking organizacji sportowych.



Projekt odpowiada na potrzebę podejmowania decyzji opartych na danych w sektorze sportowym.

PROJEKTY SOLIDARNOŚCIOWE I EUROPEJSKI KORPUS SOLIDARNOŚCI

Projekty solidarnościowe oraz działania realizowane w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności stanowią istotny element naszej działalności ukierunkowany na wspieranie młodzieży, lokalnych liderów oraz oddolnych inicjatyw społecznych wykorzystujących sport jako narzędzie zmiany społecznej.

W 2025 roku angażowaliśmy się w działania wzmacniające kompetencje młodych osób, rozwijające ich zdolność do realizacji projektów o pozytywnym wpływie społecznym oraz promujące aktywne uczestnictwo obywatelskie.



Kluczową inicjatywą realizowaną w 2025 roku w obszarze projektów solidarnościowych był **Youth for Sport and Society Leadership Programme**.

Program ten skierowany był do młodych osób zainteresowanych wykorzystaniem sportu jako narzędzia budowania zaangażowania społecznego oraz rozwoju lokalnych społeczności.

Celem programu było wzmocnienie kompetencji liderek młodej osoby oraz przygotowanie uczestników do inicjowania i realizowania projektów solidarnościowych odpowiadających na realne potrzeby społeczne. Grupę docelową stanowili młodzi liderzy, studenci oraz osoby aktywne społecznie, które chciały rozwijać swoje umiejętności.

Pełniliśmy rolę organizacji wspierającej i koordynującej działania programowe, zapewniając uczestnikom wsparcie merytoryczne, organizacyjne i mentoringowe. Program stwarzał przestrzeń do rozwoju kompetencji oraz budowania sieci kontaktów pomiędzy młodymi liderami działającymi w różnych środowiskach.



W dniach 2–5 września 2025 r. przedstawiciele ISG uczestniczyli w **Spotkaniu Sieciującym dla realizatorów Projektów Solidarności Europejskiego Korpusu Solidarności w Katowicach**.

Wydarzenie umożliwiło wymianę doświadczeń i dobrych praktyk pomiędzy grupami młodzieżowymi oraz organizacjami wspierającymi z całej Polski.

Istotnym elementem spotkania była dyskusja dotycząca kierunków rozwoju programu Europejskiego Korpusu Solidarności w perspektywie finansowej 2028–2034, co pozwoliło nam lepiej przygotować się do dalszego wspierania młodych liderów i lokalnych inicjatyw solidarnościowych. ISG jako organizacja posiadająca Znak Jakości w ramach programu, kontynuował działania wspierające młodzież w planowaniu i realizacji projektów solidarnościowych.

Istotnym elementem naszej działalności w 2025 roku były również działania informacyjne i edukacyjne związane z Europejskim Korpusem Solidarności. Obejmowały one organizację dwóch webinarów poświęconym idei projektów solidarnościowych, zasadom aplikowania oraz realizacji inicjatyw społecznych, a także przygotowywanie poradników i materiałów informacyjnych skierowanych do młodzieży i grup nieformalnych.



NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA

KONFERENCJA CSR ORAZ ESG W SPORCIE I SPORT STUDENTS' MEETUP 2025



W dniu 21 listopada 2025 r. na Stadionie Cracovia odbyła się Konferencja CSR oraz ESG w Sporcie, zorganizowana wspólnie przez Institute for Sport Governance (ISG) oraz KS Cracovia SA.

Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli klubów sportowych, organizacji ligowych, środowiska akademickiego, biznesu oraz instytucji publicznych.

Podczas konferencji zaprezentowano wyniki analizy ISG dotyczącej społecznej odpowiedzialności klubów

PKO BP Ekstraklasy za sezon 2024/2025, obejmującej m.in. działania społeczne i środowiskowe, standardy governance oraz transparentność działań CSR i ESG.

Integralną częścią wydarzenia była trzecia edycja Sport Students' MeetUp 2025, skierowana do studentów zainteresowanych rozwojem kariery w sporcie. Uczestnicy mieli możliwość poznania funkcjonowania klubu KS Cracovia SA, zwiedzenia Cracovia Training Center oraz udziału w działaniach integracyjnych. Wydarzenie wspierało rozwój kompetencji przyszłych liderów sportu oraz wzmacniało współpracę ze środowiskiem akademickim.

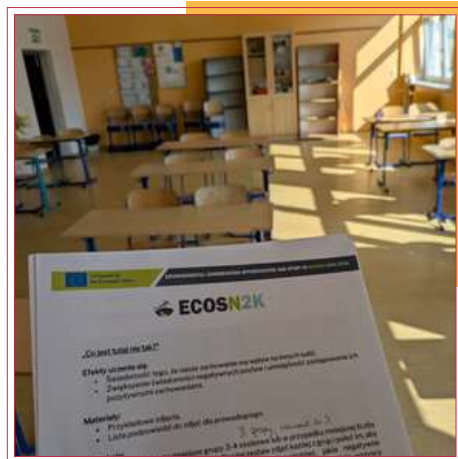


WEBINAR Y I SZKOLEN I A ONLINE W RAMACH PROJEKTU ECOS N2K

W 2025 zrealizowaliśmy szkolenia online w ramach projektu ECOS N2K, poświęcone łączeniu sportu, edukacji oraz ochrony środowiska na obszarach Natura 2000, w szczególności w regionie Zatoki Puckiej i Mierzei Helskiej.

Cykl rozpoczął się webinar em „Zadbajmy o Zatokę Pucką i Mierzeję Helską! Jak połączyć sport, edukację i ochronę środowiska?”, który był skierowany do nauczycieli, trenerów, edukatorów oraz osób zainteresowanych tematyką sportu i ekologii.

Drugie szkolenie online ECOS N2K było adresowane do nauczycieli, trenerów i edukatorów działających na obszarze Zatoki Puckiej i Helu. Program obejmował zagadnienia zrównoważonego rozwoju w sporcie, edukacji ekologicznej w praktyce oraz aktywizowania lokalnych społeczności.



WARSZTAT Y EKOLOGICZNE ECOS N2K W HELU

W ramach projektu ECOS N2K zrealizowaliśmy warsztaty ekologiczne we współpracy z Zespołem Szkół Ogólnokształcących w Helu.

W działaniach edukacyjnych wzięło udział ponad 120 dzieci, z czego 20 uczestniczyło w terenowej wyprawie edukacyjnej trasą ECOS. Warsztaty łączyły edukację ekologiczną, aktywność fizyczną oraz poznawanie obszarów Natura 2000.

SZKOLENIA ONLINE W RAMACH OLYMPIC COMMITTEES' LEADERSHIP PROGRAMME (OCLP)

W 2025 roku realizowaliśmy również szkolenia online w ramach projektu Olympic Committees' Leadership Programme (OCLP), współfinansowanego ze środków programu Erasmus+ Sport. Program był skierowany do przedstawicieli narodowych komitetów olimpijskich, federacji sportowych oraz sportowców przygotowujących się do ról liderek i menedżerskich.

Szkolenia koncentrowały się na rozwijaniu kompetencji przywódczych, dobrym zarządzaniu w strukturach olimpijskich, planowaniu kariery po zakończeniu kariery sportowej oraz refleksji nad rolą lidera w sporcie. Zajęcia realizowane były w formule online i stanowiły element szerszego programu edukacyjno-mentorskiego OCLP, łączącego teorię z praktycznymi projektami wdrażanymi w organizacjach sportowych

WARSZTATY EKSPERCKIE SOPROS



Warsztaty poświęcone były zagadnieniom ochrony socjalnej sportowców wyczynowych w Polsce. W wydarzeniu uczestniczyli przedstawiciele m.in. Ministerstwa Sportu i Turystyki, Polskiego Komitetu Olimpijskiego, Akademickiego Związku Sportowego, AWF Warszawa, Instytutu Sportu, Państwowej Inspekcji Pracy, związków sportowych oraz organizacji pozarządowych.

Warsztaty prowadził dr Paweł Zembura, a dyskusja koncentrowała się na statusie sportowca oraz lukach w obowiązujących rozwiązaniach prawnych.

UDZIAŁ EKSPERTÓW ISG W WYDARZENIACH EDUKACYJNYCH, KONFERENCJACH I PANELACH

EU SPORT FORUM 2025

Prezes ISG, dr Grzegorz Botwina, uczestniczył w EU Sport Forum 2025 – najważniejszym dorocznym wydarzeniu Komisji Europejskiej poświęconym polityce sportowej UE. Forum stanowiło przestrzeń dialogu między decydentami, przedstawicielami organizacji sportowych, środowiskiem akademickim oraz ekspertami z całej Europy.

Poruszano kluczowe zagadnienia dotyczące przyszłości sportu w Europie, w tym dobre zarządzanie, edukację i rozwój kompetencji, innowacje technologiczne oraz rolę sportu w realizacji celów społecznych i zdrowotnych.



ERASMUS+ SPORT INFO DAY 2026



Uczestniczyliśmy w Erasmus+ Sport Info Day 2026 w Brukseli, organizowanym przez Komisję Europejską oraz Europejską Agencję Wykonawczą ds. Edukacji i Kultury (EACEA). Wydarzenie koncentrowało się na priorytetach polityki sportowej Unii Europejskiej oraz zasadach aplikowania w nadchodzących naborach programu Erasmus+ Sport 2026.

Udział w Info Day umożliwił zapoznanie się z aktualnymi kierunkami wsparcia, zmianami w formularzach aplikacyjnych i kryteriach oceny projektów, a także stworzył przestrzeń do networkingu.

KONFERENCJA „BADANIA JAKO FUNDAMENT POLITYKI SPORTOWEJ – WYZWANIA I PERSPEKTYWY”

Dr Paweł Zembura wziął udział w eksperckiej konferencji organizowanej przez Ministerstwo Sportu i Turystyki w ramach polskiej prezydencji w Radzie Europy.

Wystąpienie dotyczyło wykorzystania danych i badań naukowych w kształtowaniu polityk sportowych, ze szczególnym uwzględnieniem promocji aktywności fizycznej dzieci i młodzieży oraz roli międzynarodowej inicjatywy Global Matrix jako narzędzia wspierającego procesy decyzyjne.



SPORTS4ALL INNOVATION SUMMIT 2025



Przedstawiciele ISG uczestniczyli w Sports4All Innovation Summit 2025, który odbył się w Antwerpii. Wydarzenie zgromadziło innowatorów, praktyków, decydentów oraz przedstawicieli organizacji sportowych z całej Europy i było poświęcone rozwojowi innowacji społecznych w sporcie.

Podczas szczytu zaprezentowano projekty koncentrujące się na zwiększaniu dostępności sportu, przeciwdziałaniu wykluczeniu oraz pomiarze wpływu społecznego działań sportowych.

SPORTS DEVELOPMENT ECOSYSTEM TRAINING SHORT COURSE

Dr Grzegorz Botwina wziął udział w programie Sports Development Ecosystem Training Short Course w Namibii, gdzie wygłosił prelekcję pt. „Strategies for School Sports Development: Leadership and Governance”. Wystąpienie skierowane było do nauczycieli, liderów sportu szkolnego i dotyczyło przywództwa oraz zasad dobrego zarządzania w sporcie.



IX I X KONGRES SPORT BIZNES POLSKA

Przedstawiciele Institute for Sport Governance wzięli udział w kolejnych edycjach Kongresu Sport Biznes Polska, aktywnie uczestnicząc w debatach poświęconych zarządzaniu sportem, finansowaniu oraz procesom profesjonalizacji organizacji sportowych.

Dyskusje koncentrowały się także na aktualnych wyzwaniach stojących przed sektorem sportowym w Polsce, w tym na roli dobrego zarządzania, odpowiedzialności organizacyjnej oraz współpracy między sportem, biznesem i instytucjami publicznymi.



EUROPEJSKIE FORUM REGIONALNEGO SPORTU



Byliśmy obecni na Europejskim Forum Regionalnego Sportu w Legionowie wraz z partnerami projektu ECOS N2K. Podczas wydarzenia zaprezentowano założenia projektu oraz wzięto udział w debacie dotyczącej roli sportu w rozwoju lokalnych społeczności, w której dr Paweł Zembura podkreślił znaczenie sportu w integracji społecznej, edukacji i rozwoju gospodarczym.

Dodatkowo projekt Youth for Sport and Society Leadership Programme był obecny na forum w formie stoiska informacyjnego.

FORUM FUNDUSZY EUROPEJSKICH 2025

Uczestniczyliśmy w Forum Funduszy Europejskich 2025 – Forum Rozwoju Mazowsza, poświęconym roli funduszy UE w rozwoju regionalnym i społecznym.

Wydarzenie było okazją do udziału w debatach dotyczących przyszłości polityki spójności po 2027 roku oraz do wymiany doświadczeń z przedstawicielami administracji publicznej, biznesu i organizacji społecznych.



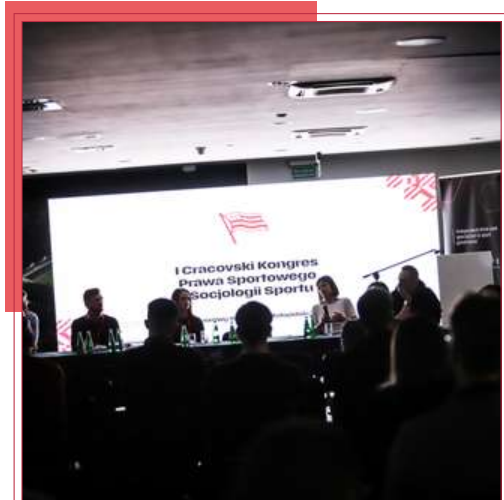
KONFERENCJA „PRAWO KARNE W SPORCIE – WSPÓŁCZESNE WYZWANIA”

Objęliśmy patronat honorowy nad konferencją naukową organizowaną na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, poświęconą aktualnym wyzwaniom prawa karnego i dyscyplinarnego w sporcie.

ISG reprezentował Rafał Kaszubski, który zaprezentował analizę postępowania dyscyplinarnego w sporcie na przykładzie sprawy Gonçalo Feio, omawiając mechanizmy odpowiedzialności, standardy proceduralne oraz znaczenie transparentności i rzetelności postępowań dyscyplinarnych.



I CRACOVSKI KONGRES PRAWA SPORTOWEGO I SOCJOLOGII SPORTU



Uczestniczyliśmy w wydarzeniu jako patron honorowy, wspierając interdyscyplinarną debatę nad prawnymi i społecznymi aspektami współczesnego sportu.

Podczas kongresu poruszano m.in. zagadnienia sądownictwa dyscyplinarnego, relacji klubów z kibicami oraz społecznej odpowiedzialności sportu, podkreślając znaczenie dialogu między środowiskiem akademickim, praktykami sportu i instytucjami publicznymi w kształtowaniu nowoczesnych standardów zarządzania sportem.

„EUROPEJSKIE INICJATYWY DLA SPORTU – PERSPEKTYWY I DOBRE PRAKTYKI”

Przedstawiciele ISG wzięli udział w konferencji Ministerstwa Sportu i Turystyki poświęconej europejskim inicjatywom sportowym, dobrym praktykom oraz współpracy międzynarodowej w obszarze sportu.

Wydarzenie stanowiło przestrzeń do wymiany doświadczeń pomiędzy administracją publiczną, organizacjami sportowymi i ekspertami oraz do dyskusji nad kierunkami rozwoju polityki sportowej w kontekście działań Unii Europejskiej.



PUBLIKACJE, RAPORTY I WKŁAD EKSPERCKI ISG



Raport dostępny [tutaj](#)

RAPORT CSR KLUBÓW PKO BP EKSTRAKLASY 2024/2025

Opublikowaliśmy ósmą edycję raportu stanowiącego najbardziej kompleksową ocenę odpowiedzialności klubów PKO BP Ekstraklasy.

Analiza objęła ponad 120 wskaźników, oceniając działania klubów w obszarach społeczeństwa, środowiska, rządzenia oraz po raz pierwszy, odpowiedzialności finansowej. Średni wynik klubów wyniósł 39%, co jest najwyższym rezultatem w historii badania. Największy wzrost odnotowano w obszarach społeczeństwo i rządzenie, m.in. dzięki wdrażaniu polityk ochrony małoletnich i zwiększeniu transparentności. Nowy komponent, dotyczący zrównoważone zarządzanie finansami ujawnił duże różnicowanie stabilności klubów oraz potrzebę dalszych działań w zakresie zrównoważonego zarządzania. Liderem rankingu po raz trzeci z rzędu został RTS Widzew Łódź.

RAPORT CSR KLUBÓW BETCLIC 1 LIGA 2023/2024

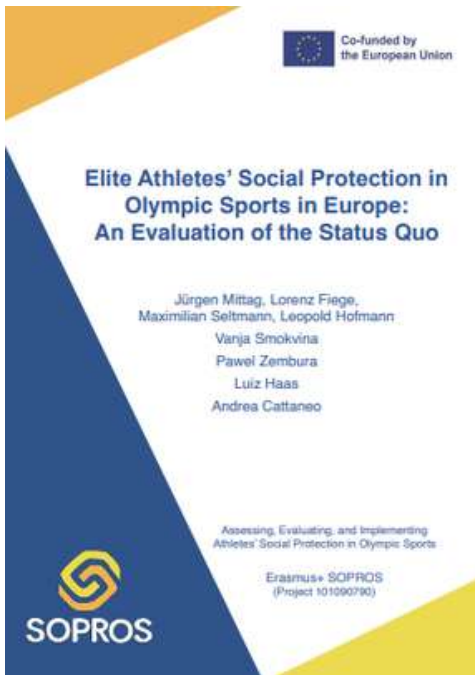
Ukazała się czwarta edycja raportu analizującego poziom społecznej odpowiedzialności klubów Betcllic 1 Ligi.

Badanie potwierdziło wyraźny postęp klubów zaplecza Ekstraklasy, ze średnim wynikiem 25%. Najlepiej ocenione zostały obszary społeczeństwo i rządzenie, natomiast środowisko pozostało głównym wyzwaniem. Liderem rankingu została Miedź Legnica, a raport wskazał liczne dobre praktyki realizowane m.in. przez Wisłę Kraków, Lechię Gdańsk, Górnika Łęczna i TS Podbeskidzie Bielsko-Biała, pokazując rosnącą dojrzałość CSR w 1 Lidze.



Raport dostępny [tutaj](#)





Raport dostępny [tutaj](#)

ELITE ATHLETES' SOCIAL PROTECTION IN OLYMPIC SPORTS IN EUROPE (RAPORT PROJEKTU SOPROS)

Pierwszy tak kompleksowy raport poświęcony systemom ochrony socjalnej sportowców olimpijskich w Europie, opracowany w oparciu o porównawczą analizę rozwiązań prawnych i instytucjonalnych. Badanie objęło pięć krajów i pozwoliło zidentyfikować zarówno funkcjonujące dobre praktyki, jak i istotne luki systemowe w zakresie zabezpieczenia socjalnego sportowców wyczynowych.

Raport wskazuje na nierówności w dostępie do ochrony socjalnej, niejednoznaczny status sportowca zawodowego oraz ograniczone możliwości planowania kariery po zakończeniu sportu wyczynowego. Dr Paweł Zembura był jednym z głównych autorów publikacji oraz odpowiadał za szczegółową analizę przypadku Polski, dostarczając rekomendacji istotnych dla krajowej debaty o reformie systemu sportu.

IDEAS PAPERS KOMISJI EUROPEJSKIEJ - INICJATYWA SHARE 2.0



Dwa dokumenty strategiczne współtworzone przez ISG, poświęcone cyfryzacji sportu oraz rozwojowi przedsiębiorczości w sektorze sportowym. Publikacje stanowią praktyczne mapy drogowe dla decydentów, federacji i organizacji sportowych w Unii Europejskiej, wspierając rozwój nowoczesnych polityk sportowych.

Dokumenty dostępne [tutaj](#)



WPŁYW DZIAŁAŃ ISG I PARTNERÓW

WPŁYW ANALIZ CSR KLUBÓW PIŁKARSKICH

Analizy CSR klubów piłkarskich przygotowywane przez ISG stanowią istotny punkt odniesienia dla organizacji sportowych w obszarze odpowiedzialności społecznej i dobrego zarządzania. Struktura raportów jest wykorzystywana przez kluby do porządkowania i rozwijania własnych strategii w obszarach społecznych, środowiskowych i governance, a wyróżniane dobre praktyki są szeroko komunikowane w środowisku sportowym.

W 2025 roku ogłoszenie wyników raportu CSR PKO BP Ekstraklasy odbyło się podczas wydarzenia współorganizowanego z KS Cracovia SA, z udziałem przedstawicieli klubów, ligi oraz struktur regionalnych. Wokół raportów stopniowo tworzy się środowisko osób i instytucji zainteresowanych odpowiedzialnym zarządzaniem w sporcie, czerpiących inspirację z analiz ISG i przekładających je na konkretne działania w klubach.

WPŁYW PROJEKTU SOPROS NA DEBATĘ O OCHRONIE SOCJALNEJ SPORTOWCÓW

Projekt SOPROS, realizowany przez ISG pod koordynacją Niemieckiego Uniwersytetu Sportowego w Kolonii, koncentruje się na analizie systemów ochrony socjalnej sportowców wyczynowych w sportach olimpijskich. Tematyka ta znalazła odzwierciedlenie w konsultowanych w listopadzie 2025 r. Ramach do Strategii Rozwoju Sportu, gdzie uregulowanie statusu sportowca wyczynowego wskazano jako jeden z kluczowych celów strategicznych.

W dokumentach strategicznych podkreślono, że niejasny status sportowca zawodowego utrudnia budowanie spójnych rozwiązań w zakresie ochrony socjalnej oraz planowania kariery po zakończeniu sportu wyczynowego. Poprzez projekt SOPROS, a wcześniej EMPLOYS, ISG dostarcza wiedzy i argumentów wspierających identyfikację problemów systemowych i potencjalne reformy w polskim sporcie.

ROZWÓJ LIDERÓW SPORTU W RAMACH OLYMPIC COMMITTEES LEADERSHIP PROGRAMME (OCLP)

Udział ISG w Olympic Committees Leadership Programme (OCLP) stanowi przykład realnego wpływu działań na rozwój przyszłych liderów sportu. Program łączył mentoring, szkolenia oraz pracę projektową, wspierając sportowców w rozwoju kompetencji lidarskich oraz planowaniu kariery dwutorowej po zakończeniu kariery wyczynowej.



Istotnym elementem OCLP były tzw. impact projects – projekty wdrożeniowe realizowane przez uczestników w ich środowiskach sportowych. Dotyczyły one m.in. rozwoju sportu młodzieżowego, działań edukacyjnych, inicjatyw społecznych oraz usprawnień organizacyjnych. Projekty te pokazują, że OCLP przekłada się na konkretne działania i zmiany w strukturach sportowych, a nie wyłącznie na rozwój indywidualnych kompetencji.

WDRAŻANIE ZASAD DOBREGO ZARZĄDZANIA W RAMACH PROJEKTÓW ACTION I ACTION+

Projekty ACTION i jego kontynuacja ACTION+ stanowią przykład systemowego wpływu ISG na wdrażanie zasad dobrego zarządzania w organizacjach sportowych. Ich celem było nie tylko formułowanie rekomendacji, lecz przede wszystkim budowanie trwałych kompetencji umożliwiających federacjom samodzielne wdrażanie reform.

W ramach ACTION+ zrealizowano National Implementation Facilitators Program, w którym przeszkolono 14 facylitatorów w 7 krajach partnerskich. Przygotowano ich do wspierania federacji w procesach samooceny, identyfikacji luk w governance oraz wdrażania zmian organizacyjnych. Dzięki szkoleniom, mentoringowi i podręcznikowi facylitatora projekt przyczynił się do wzmocnienia wewnętrznych zdolności instytucjonalnych organizacji sportowych i trwałego wdrażania europejskich standardów dobrego zarządzania.



PATRONATY, PARTNERSTWA I INICJATYWY EDUKACYJNE

PATRONATY HONOROWE KONFERENCJI NAUKOWYCH

- VI Ogólnopolska Konferencja Naukowa Prawa Sportowego „Dzień z Prawem w Piłce Nożnej”
- Ogólnopolska Studencko-Doktorancka Konferencja Naukowa „Prawo karne w sporcie – współczesne wyzwania”
- I Cracovski Kongres Prawa Sportowego i Socjologii Sportu
- XI Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Młodzi o Sporcie”
- Ogólnopolska konferencja naukowa „Partia w sporcie – sport w partii. Polityczne i społeczne wymiary aktywności sportowej w Polsce”

PATRONATY I PARTNERSTWA INICJATYW STUDENCKICH I EDUKACYJNYCH

- Patronat nad Dniami Biznesu w Sporcie – największą w Polsce konferencją studencką poświęconą biznesowi i zarządzaniu w sporcie
- Patronat medialny nad cyklem warsztatów i wykładów Sport Management Academy (SGH, Warszawa)

PARTNERSTWA MERYTORYCZNE I MEDIALNE

- Partnerstwo ISG w podcaście „Biznes Edukacja Sport”, poświęconym rozwojowi kompetencji zawodowych, komunikacji, PR oraz budowaniu kariery w sektorze sportowym.

ROZWÓJ INSTYTUCJONALNY INSTITUTE FOR SPORT GOVERNANCE

W 2025 roku rozpoczęliśmy realizację projektu „Wsparcie działań misyjnych i rozwój instytucjonalny think-tanku Institute for Sport Governance”, finansowanego ze środków Narodowy Instytut Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego w ramach Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich PROO (2025–2026). Celem projektu jest długoterminowe wzmocnienie potencjału organizacyjnego ISG oraz zwiększenie skuteczności realizacji działań misyjnych.

W ramach projektu zaplanowano m.in. opracowanie 5-letniej strategii rozwoju ISG, rozwój zaplecza organizacyjnego i technologicznego, podniesienie kompetencji zespołu oraz stworzenie Akademii CSR w Sporcie, czyli kompleksowego programu edukacyjnego skierowanego do organizacji sportowych. W listopadzie 2025 r. odbyły się pierwsze warsztaty strategiczne, inaugurujące proces przygotowania strategii, który zakończy się w 2026 roku.

Projekt stanowi istotny krok w kierunku dalszej profesjonalizacji ISG, wzmocnienia stabilności instytucjonalnej oraz budowania trwałych podstaw dla rozwoju naszej działalności.



SFINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI – CENTRUM
ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU
ROZWOJU ORGANIZACJI OBYWATELSKICH NA LATA 2018–2030 PROO



PUBLIKACJE I CYKLE EDUKACYJNE ORAZ INFORMACYJNE

Cykl informacyjno-edukacyjny w ramach **Europejskiego Tygodnia Czystego Sportu**, poświęcony integralności sportu, zasadom fair play oraz przeciwdziałaniu dopingowi. Publikacje promowały edukację antydopingową, odpowiedzialność sportowców i organizacji sportowych oraz współpracę z Polską Agencją Antydopingową (POLADA).

Materiały edukacyjne dotyczące przywództwa i kariery dwutorowej sportowców, powiązane z realizacją **Olympic Committees Leadership Programme (OCLP)**, koncentrujące się na rozwijaniu kompetencji liderkich, planowaniu ścieżki zawodowej poza sportem wyczynowym.

Cykl postów na podstawie projektu **ALLSTARS**, koncentrujący się na inkluzywności w sporcie, barierach dostępu do aktywności fizycznej oraz dobrych praktykach lokalnych polityk sportowych.

Rozbudowana seria informacyjna projektu **SOPROS**, dotycząca ochrony socjalnej sportowców w Polsce i Europie, oparta na wynikach badań, raportach oraz warsztatach eksperckich.

Cykl edukacyjny o dobrym zarządzaniu (Good Governance), realizowany w ramach projektu **ACTION i ACTION+**, przybliżający zasady Europejskiego Kodeksu Good Governance w Sporcie w przystępnej i praktycznej formie.

Seria postów, poświęconą analizie jakości i autentyczności działań CSR w organizacjach sportowych oraz prezentacji wyników raportów **CSR Ekstraklasy i 1. Ligi**.

NASZE MEDIA

LINKEDIN

W 2025 roku profil ISG na LinkedIn zanotował łącznie 44 607 wyświetleń treści, przy średniej miesięcznej na poziomie 3 717 wyświetleń. Zasięg publikowanych treści objął 32 475 użytkowników, a łączna liczba interakcji (reakcje, komentarze, udostępnienia) wyniosła 1 783. W ciągu roku liczba obserwujących wzrosła o 301 nowych użytkowników, a średni miesięczny przyrost wynosił ok. 25 obserwujących.

FACEBOOK

Kanał Facebook ISG w 2025 roku wygenerował łączny zasięg na poziomie 32 122 wyświetleń, przy 2 019 interakcjach z treściami. Liczba obserwujących wzrosła o 98 nowych użytkowników.

STRONA INTERNETOWA ISG

W 2025 roku strona internetowa ISG zanotowała 7 118 użytkowników, w tym 6 740 użytkowników unikalnych, którzy wygenerowali łącznie 41 474 zdarzenia (odsłony, kliknięcia, interakcje).

Średnia miesięczna liczba użytkowników wynosiła 593, a rekordowe dni przynosiły nawet 1 559 użytkowników oraz 11 832 zdarzenia. Największy ruch na stronie odnotowano w miesiącach jesiennych, w szczególności w listopadzie, co było związane z publikacją kluczowych raportów i intensywną aktywnością komunikacyjną ISG.

NEWSLETTER ISG

W 2025 roku realizowaliśmy regularną komunikację newsletterową w wersji polskiej i angielskiej. Łącznie wysłano 2 632 newslettery, które wygenerowały 1 586 otwarć.





ZAKOŃCZENIE

Rok 2025 był dla Institute for Sport Governance czasem intensywnej pracy, porządkowania doświadczeń oraz dalszego wzmocnienia naszej pozycji w krajowym i europejskim środowisku sportowym. Zrealizowane projekty, publikacje oraz inicjatywy edukacyjne potwierdziły, że działania oparte na wiedzy, współpracy i odpowiedzialności mogą realnie wpływać na sposób funkcjonowania organizacji sportowych.

Jednocześnie mamy świadomość wyzwań, przed którymi stoi sektor sportu. Aby skutecznie wspierać procesy zmian i reform, będziemy konsekwentnie rozwijać naszą aktywność, inicjować nowe projekty oraz pogłębiać współpracę z partnerami w Polsce i za granicą.

Z satysfakcją podsumowujemy miniony rok, który przyniósł nowe partnerstwa, cenne doświadczenia i inspiracje do dalszych działań. Z tym dorobkiem wchodzimy w kolejny etap działalności ISG, kontynuując pracę na rzecz bardziej odpowiedzialnego, transparentnego i zrównoważonego sportu.

BĄDŹ Z ISG W 2026!



govsport.eu



info@govsport.eu



[Institute for Sport Governance](https://www.linkedin.com/company/institute-for-sport-governance)



[InstituteSG](https://www.facebook.com/InstituteSG)

