



INSTITUTE FOR SPORT GOVERNANCE

Raport 2024

Niezależny think tank
specjalizujący się
w zarządzaniu w sporcie

SPIS TREŚCI

1. Słowo wstępu.....	1;
2. O nas.....	2;
3. Obszary naszych działań.....	3;
4. Misja oraz wizja.....	4;
5. Nasza działalność.....	5;
6. Projekty ERASMUS+.....	6;
7. Europejski Korpus Solidarności.....	10;
8. Młodzi Liderzy Sportu.....	11;
9. Najważniejsze wydarzenia.....	12;
10. Zespół ISG.....	15;
11. Zespół ISG w Mediach.....	16;
12. Nasze Media.....	18;
13. Nasze Publikacje.....	19;
14. Publikacje, których byliśmy partnerami.....	22.



SŁOWO WSTĘPU OD PREZESA INSTITUTE FOR SPORT GOVERNANCE

Rok 2024 był dla Institute for Sport Governance czasem intensywnego rozwoju, ambitnych projektów i umacniania naszej pozycji jako lidera działań na rzecz dobrego zarządzania w sporcie. W świecie, w którym sport odgrywa coraz większą rolę społeczną i gospodarczą, nasza misja promowania transparentności, odpowiedzialności oraz wspierania przyszłych liderów staje się jeszcze bardziej aktualna.



Minione miesiące to dla ISG przede wszystkim kontynuacja kluczowych projektów międzynarodowych oraz angażowanie nowych pokoleń w budowanie profesjonalnego środowiska sportowego. Współpraca z młodymi ludźmi, studentami oraz wolontariuszami udowodniła, że przyszłość sportu leży w rękach świadomych liderów, gotowych wprowadzać trwałe zmiany.

Nasze działania w 2024 roku objęły szerokie spektrum inicjatyw – od projektów Erasmus+ Sport, przez badania nad transparentnością organizacji sportowych, po edukacyjne programy rozwijające kompetencje menedżerskie wśród sportowców i trenerów. Szczególne miejsce zajmowały także kwestie społecznej odpowiedzialności sportu oraz zrównoważonego rozwoju, które stanowią dziś fundamenty nowoczesnego zarządzania w tej dziedzinie.

Dzięki zaangażowaniu całego zespołu ISG, naszych partnerów oraz wspólnoty wolontariuszy, możemy z dumą patrzeć na efekty podjętych działań. Udało nam się nie tylko zrealizować ambitne projekty, ale także zbudować silną społeczność ekspertów, praktyków i młodych pasjonatów sportu.

Przed nami kolejne wyzwania i nowe cele. Wierzę, że zdobyte doświadczenia oraz zaufanie, jakim obdarzają nas partnerzy w Polsce i Europie, pozwolą nam dalej wyznaczać standardy dobrego zarządzania w sporcie, inspirować do zmian i wspierać rozwój przyszłych liderów.



Dziękuję wszystkim, którzy przyczynili się do sukcesów ISG w 2024 roku. Razem budujemy sport, który łączy ludzi, kształtuje wartości i tworzy lepszą przyszłość

dr Grzegorz Botwina
Prezes Zarządu ISG



O NAS

Institute for Sport Governance (ISG) to niezależny think tank specjalizujący się w reformach sportu, skupiający się na dobrym zarządzaniu, międzynarodowej współpracy i wspieraniu przyszłych liderów.

Rok 2024 był czasem zmian i rozwoju, które wzmocniły naszą misję profesjonalizacji zarządzania w sporcie.



W minionym roku nasz zespół opierający się o osoby od lat związane ze sportem, wzbogacił się o młodych, ambitnych współpracowników, głównie studentów i absolwentów, co podkreśla naszą otwartość na młode talenty.

Zróżnicowane doświadczenie, a przede wszystkim ogromna pasja i zaangażowanie sprawiają, że jesteśmy w stanie realizować kolejne projekty i tym samym przyczyniać się do wprowadzania pozytywnych zmian w polskim i europejskim sporcie.

Jednocześnie ważnym elementem naszej strategii stał się rozwój wolontariatu. Stała grupa wolontariuszy wspiera nas w codziennej działalności i realizacji projektów, budując fundamenty zaangażowanej społeczności.

Partnerstwa międzynarodowe oraz współpraca z uczelniami i organizacjami sportowymi pozostają kluczowym filarem naszej działalności. Razem kształtujemy przyszłość zarządzania w sporcie, stawiając na profesjonalizm, odpowiedzialność i rozwój liderów przyszłości.



OBSZARY NASZYCH DZIAŁAŃ

GOOD GOVERNANCE W ORGANIZACJACH SPORTOWYCH

Wspieramy organizacje sportowe w budowaniu struktur zarządzania opartych na transparentności, odpowiedzialności i etyce.

Działamy na rzecz promowania sportu jako ważnego elementu życia społecznego, łączącego ludzi i propagującego pozytywne wzorce zachowań.

SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPORTU

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA W OBSZARZE SPORTU

Budujemy partnerstwa z uczelniami, organizacjami sportowymi i instytucjami na całym świecie, aby wspólnie kształtować przyszłość zarządzania w sporcie.

Wspieramy inicjatywy zmierzające do zapewnienia sportowcom możliwości łączenia kariery sportowej z edukacją i odpowiedniej ochrony socjalnej.

DWUTOROWE KSZTAŁCENIE SPORTOWCÓW

WSPIERANIE LIDERÓW SPORTU

Wspieramy młodych liderów i studentów zaangażowanych w rozwój sportu, zapewniając im przestrzeń do rozwoju zawodowego i naukowego.

Podkreślamy rolę wolontariatu w budowaniu zaangażowanej społeczności i wspieramy osoby, które chcą aktywnie uczestniczyć w realizacji projektów sportowych.

ROZWÓJ WOLONTARIATU

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ SPOŁECZNA

Promujemy idee przedsiębiorczości społecznej opartej na zasadach zrównoważonego rozwoju, łącząc sport z odpowiedzialnością społeczną.

MISJA

Świat sportu ewoluuje w zawrotnym tempie – coraz większy wpływ na inne dziedziny życia, rosnące nakłady finansowe i proporcjonalnie zwiększająca się odpowiedzialność. Zmiany w funkcjonowaniu dotychczasowych zmagani oraz powstawanie nowych rozgrywek sprawiają, że wysiłki na rzecz zachowania czystego i dobrze funkcjonującego sportu powinny być podwojone. **ISG ma na celu wskazywanie drogi do lepszego zarządzania, zwiększenia społecznej odpowiedzialności sportu oraz dbania o jego dobre imię.** Chcemy, aby areny sportowe nadal łączyły ludzi, niezależnie od występujących między nimi różnic.

Nasza misja to uwalnianie potencjału organizacji sportowych poprzez wdrażanie zdrowych praktyk i zasad etycznych. Współpraca ze środowiskiem studenckim pozwala nam kształtować przyszłe pokolenia liderów sportu, świadomych swojej roli w budowaniu odpowiedzialnej i zrównoważonej przyszłości.

WIZJA

Podjmując działania tu i teraz, patrzymy w przyszłość. Wizją ISG jest świat sportu, w którym zasady dobrego zarządzania są powszechnie stosowane, a sport jest zarządzany w sposób odpowiedzialny i zrównoważony. Naszym celem jest tworzenie świata, gdzie potrzeby społeczne, rozwój i etyka idą w parze z sukcesami sportowymi.

LUNEX miało przyjemność współpracować przy projekcie ACTION pod kierownictwem Institute for Sport Governance. Poprzez tę europejską inicjatywę dążymy do rozwoju dobrych praktyk zarządzania sportem, wspierania przejrzystości i zapewnienia uczciwości w społeczności sportowej. Nasze partnerstwo z ISG jest przykładem zarówno naszego zaangażowania w doskonałość w zarządzaniu sportem, jak i naszej wspólnej wizji bardziej odpowiedzialnego i integracyjnego środowiska sportowego.

prof. Mathieu Winand

Szef Departamentu Zarządzania, LUNEX University

Praca z ISG nad naszym projektem Erasmus+, ACTION, była wspaniałym doświadczeniem. ISG sprawnie przełożyło nasz pomysł na propozycję projektu, zapewniając pomyslnie finansowanie z Unii Europejskiej. Następnie ich metodologia badawcza i eksperckie zarządzanie całym projektem, obejmujące wszystkie obowiązki administracyjne, były znakomite. Z niecierpliwością oczekujemy dalszej współpracy z ISG przy naszym nadchodzącym projekcie ACTION+ i mamy nadzieję na wiele bardziej owocnych partnerstw w przyszłości.

dr Vassos Koutsioundas

Dyrektor Finansowy, Cyprus Sport Organisation



NASZA DZIAŁALNOŚĆ

Działalność Institute for Sport Governance w 2024 roku była kontynuacją naszych kluczowych inicjatyw i rozwinięciem nowych obszarów zaangażowania. Nasze działania opierały się na **wspieraniu projektów międzynarodowych, promowaniu edukacji, rozwijaniu liderów sportu oraz budowaniu odpowiedzialnego i zrównoważonego środowiska sportowego.**

Projekty w ramach programu Erasmus+ Sport pozostawały fundamentem naszej pracy. Aktualnie uczestniczymy w **8 projektach**, które koncentrują się na takich tematach jak good governance, edukacja dwutorowa i ochrona socjalna sportowców, innowacje w sporcie oraz zintegrowany rozwój. Erasmus+ Sport to przestrzeń, w której realizujemy naszą misję poprzez współpracę z międzynarodowymi partnerami i wdrażanie praktycznych rozwiązań.

Równie ważną rolę odegrały projekty **Erasmus Mobility**, które umożliwiły podnoszenie kompetencji naszych zespołów oraz poszerzanie ich wiedzy w obszarze zarządzania sportem. Udział w wymianach i szkoleniach międzynarodowych wzbogacił nasze podejście do wyzwań stojących przed współczesnym światem sportu.

Kolejnym krokiem w umacnianiu naszej obecności na arenie europejskiej była współpraca w ramach **Europejskiego Korpusu Solidarności**, która pozwoliła nam zaangażować młodych ludzi w działania na rzecz społeczności sportowej. Te inicjatywy podkreślają naszą rolę jako organizacji wspierającej zrównoważony rozwój poprzez sport.

Nasze wysiłki skierowaliśmy również na **kształtowanie środowiska młodych liderów sportu**. W październiku zorganizowaliśmy Sport Students' MeetUp 2024 – największe w Polsce wydarzenie dla studentów zainteresowanych sportem. Wydarzenie to stało się platformą wymiany doświadczeń, inspiracji i networkingu dla młodych ludzi, którzy chcą budować przyszłość polskiego sportu.

Byliśmy również aktywni na licznych **wydarzeniach branżowych**, gdzie dzieliliśmy się naszą wiedzą oraz czerpaliśmy inspirację od innych liderów. Nasza obecność na tych forach potwierdza znaczenie ISG jako istotnego głosu w debacie o przyszłości sportu.

Nieustannie rozwijaliśmy nasze zaangażowanie w obszarze publikacji naukowych i popularnonaukowych. Przynieśliśmy się do powstania licznych opracowań, które wspierają rozwój wiedzy w zakresie **dobrego zarządzania, społecznej odpowiedzialności oraz innowacji w sporcie.**

POZNAJ SZCZEGÓŁY





“**Governance + Sport + Implementation**” (ACTION+) to projekt stanowiący bezpośrednią kontynuację projektu ACTION, który zakończyliśmy w 2023 roku stworzeniem Europejskiego Kodeksu Dobrego Zarządzania.

Celem koordynowanego przez ISG projektu ACTION+ jest integracja krajowych agencji i ministerstw w działaniach na rzecz wdrażania reform w sporcie i rozpowszechniania zasad dobrego rządzenia.

JAK TO ROBIMY?

Pierwszy rok projektu upłynął przede wszystkim na przeprowadzeniu **badania**, którego zadaniem było zrozumienie potrzeb krajowych organizacji sportowych w zakresie wsparcia zewnętrznego niezbędnego do wdrożenia reform zarządzania.

Zrealizowaliśmy je przeprowadzając dziesiątki **wywiadów** z przedstawicielami krajowych federacji sportowych w całej Europie, którzy podzielili się swoimi spostrzeżeniami, potrzebami, a także pomysłami, na lepszą implementację zasad good governance w świecie sportu.

Postępy projektu ACTION+ można śledzić [tutaj](#).





Olympic Committees' Leadership Programme to wyjątkowa inicjatywa, na której czele stanął Polski Komitet Olimpijski (PKOl).

Celem **OLCP** jest promowanie odpowiedzialnego zarządzania oraz wspieranie dwutorowej kariery sportowców.

Finalnym produktem projektu będzie program monitoringowy, w którym udział weźmie 20 uczestników (10 kobiet, 10 mężczyzn) z każdego kraju biorącego udział w projekcie.

W przypadku OCLP pierwszy rok zaowocował dwoma spotkaniami oraz przeprowadzeniem kompleksowego badania aktualnego stanu rzeczy oraz potrzeb, które wkrótce pozwolą na stworzenie wartościowego programu i ukształtowanie kompetentnych liderów sektora sportowego na najbliższe lata.



Kolejną z rozpoczętych w 2024 roku inicjatyw jest **FEMCoach**, czyli „**Female Sport Coaching Training Programme**” – 3-letni projekt mający na celu promowanie równości płci wśród trenerów sportowych poprzez rozwijanie kompetencji kobiet-trenerek oraz tworzenie zdrowego środowiska w młodzieżowym sporcie.

Głównym założeniem projektu jest analiza potrzeb trenerek, opracowanie materiałów szkoleniowych oraz stworzenie modelu szkoleniowego, który można wdrożyć w instytucjach szkolnictwa wyższego.



Celem realizacji działań w 2024 roku było zbudowanie solidnych podstaw metodologicznych, zainicjowanie współpracy w ramach konsorcjum oraz rozpoczęcie działań komunikacyjnych i diagnostycznych.





Projekt **ALLSTARS** ("**Good Practice for Active Lifestyles in Local Sports Policies**") ma na celu analizę i promocję dobrych praktyk w lokalnych politykach sportowych, ze szczególnym uwzględnieniem integracji grup marginalizowanych w aktywności fizycznej i zarządzaniu sportem.

Projekt skupia się na identyfikacji sieci aktorów, programów i rozwiązań, które skutecznie wspierają uczestnictwo grup wykluczonych w sporcie oraz budowaniu zrównoważonych działań w tym obszarze. Partnerzy z Niemiec, Hiszpanii, Holandii, Polski i Norwegii wnoszą różnorodne doświadczenia, aby stworzyć narzędzia analityczne i praktyczne dla rozwoju lokalnych polityk sportowych w Europie.



Celem na 2024 rok było zbudowanie fundamentu badawczego i sieciowego, umożliwiającego efektywną wymianę doświadczeń między partnerami projektu oraz wspieranie rozwoju innowacyjnych polityk sportowych na poziomie lokalnym.

Projekt **ECOS N2K** („**Environmental Conservation Opportunities and Sport in Natura 2000 sites**”) ma na celu zmniejszenie wpływu działań sportowych na środowisko w obszarach Natura 2000.

Projekt koncentruje się na pilotażowych działaniach w trzech nadmorskich obszarach, charakteryzujących się wydmiami i specyficznymi siedliskami bioróżnorodności. W ramach projektu angażuje się lokalnych interesariuszy, organizacje sportowe i ekspertów ds. ochrony środowiska, aby tworzyć dobre praktyki oraz zrozumieć wzajemne potrzeby sportowców i środowiska.



W 2024 roku w ramach projektu ECOS N2K wyznaczono nowe szlaki turystyczne na obszarach Natura 2000, wyposażone w oznakowanie i audioprzewodniki, aby promować odpowiedzialne korzystanie z terenów chronionych. Rozpoczęto cykl szkoleń dla trenerów i organizatorów sportowych, koncentrując się na ochronie środowiska i zrównoważonym rozwoju. Współpraca z interesariuszami została wzmocniona poprzez Lokalne Grupy Doradcze, które wspierały wdrażanie działań i angażowały społeczność w aktywne zarządzanie terenami przyrodniczymi. Trwają prace nad platformą e-learningową, która zapewni szeroki dostęp do materiałów edukacyjnych o zrównoważonym sporcie.



Sport Transparency Index to projekt, którego celem jest poprawa transparentności w europejskich organizacjach sportowych.

W 2024 roku w projekcie Sport T-Index opracowano i przetestowano indeks przejrzystości organizacji sportowych, obejmujący 450 instytucji w Europie. Przeprowadzono badania nad zagrożeniami dla uczciwości w sporcie oraz stworzono kompleksowy pakiet szkoleniowy wspierający organizacje sportowe w podnoszeniu standardów przejrzystości.



W lutym odbyło się trzecie spotkanie projektowe w Atenach, a w lipcu czwarte w Warszawie, podczas których partnerzy omówili wyniki badań i strategię wdrażania narzędzi. Uruchomiono również prace nad platformą e-learningową, która umożliwi szeroką dystrybucję materiałów edukacyjnych.



Projekt **SOPROS (Social Protection in Olympic Sports)** to międzynarodowa inicjatywa w ramach programu Erasmus+ Sport, mająca na celu ocenę, ewaluację i wdrożenie środków ochrony socjalnej dla sportowców olimpijskich w Europie.

W 2024 roku w ramach projektu SOPROS opracowano i przetestowano trzy narzędzia samooceny skierowane do sportowców, organizacji sportowych i instytucji publicznych, które pozwalają na analizę sytuacji ochrony socjalnej w sporcie olimpijskim.

Zorganizowano warsztaty krajowe w pięciu państwach, podczas których narzędzia te zostały zaprezentowane i omówione z kluczowymi interesariuszami, co pozwoliło na zgromadzenie danych i opinii niezbędnych do dalszych działań.



Ostatnim projektem w ramach Erasmus+, w który zaangażowany był zespół ISG był **Open Data for Sport Governance 2.0.**, czyli kontynuacja projektu, którego celem jest stworzenie narzędzia online do analizy danych pozwalających organizmom sportowym podnieść poziom swojego zarządzania.

W pierwszym roku trwania projektu wraz z partnerami skupiliśmy się na zebraniu danych i informacji oraz wybraniu wskaźników kluczowych do zbadania najważniejszych obszarów good governance w sporcie.



EUROPEJSKI KORPUS SOLIDARNOŚCI



EUROPEJSKI
KORPUS
SOLIDARNOŚCI

Europejski Korpus Solidarności (EKS) to inicjatywa Unii Europejskiej, która umożliwia młodym ludziom zaangażowanie się w projekty wspierające solidarność i budowanie społeczności na poziomie lokalnym i międzynarodowym. Program ten daje możliwość zdobycia praktycznego doświadczenia, rozwijania kompetencji oraz wpływania na poprawę jakości życia w lokalnych społecznościach poprzez działania oparte na wartościach solidarności i współpracy.

W maju 2024 roku otrzymaliśmy bardzo miłą informację, że nasza organizacja została odznaczona oficjalnym Znakiem Jakości EKS jako organizacja goszcząca oraz wspierająca. Certyfikat ten daje otwiera przed nami obiecującą perspektywę współpracy z ambitnymi młodymi ludźmi w ramach projektów o silnym wymiarze solidarnościowym!

Ten rok w ramach EKS wykorzystaliśmy jednak do rozwoju naszych kompetencji, poprzez udział w kilku eventach oraz szkoleniach.

SZKOLENIE DLA NOWYCH ORGANIZACJI EKS

Żeby jeszcze lepiej zrozumieć możliwości oraz wartości towarzyszące Europejskiemu Korpusowi Solidarności, nasz zespół reprezentowany przez Piotra Popławskiego wziął udział w kompleksowym szkoleniu przeprowadzonym przez Fundację Rozwoju Systemu Edukacji (FRSE), które pozwoliło na rozszerzenie naszych perspektyw oraz świadomości w tym obszarze.

COACHING IN SOLIDARITY PROJECTS

Jednym z fundamentów EKS są projekty solidarnościowe, czyli młodzieżowe projekty przeznaczone do działania na rzecz swoich społeczności lokalnych. Celem ISG jest być wsparciem dla wszystkich projektów solidarnościowych związanych ze sportem w Polsce, dlatego w listopadzie jeden z naszych przedstawicieli – Rafał Kaszubski, wziął udział w tygodniowym szkoleniu o roli osób wspierających w projektach, które odbyło się w Wilnie w ramach Salto YOUTH.

GRASSROOTS & SOCIAL SPORTS: EDUCATION, INCLUSION, DEVELOPMENT

Wzięliśmy udział także w międzynarodowym spotkaniu dotyczącym inicjatywy YouSport oraz Erasmus+ Sport zorganizowanym na początku grudnia w Warszawie. Konferencja oraz warsztaty zorganizowane w ramach Erasmus+ Sport, w których udział wzięli Mateusz Boczyło, Rafał Kaszubski, były okazją do wymiany doświadczeń, prezentacji dobrych praktyk i pogłębiania wiedzy na temat roli sportu jako narzędzia edukacyjnego i integracyjnego, a także znaczenia terminu „inkluzywność” w jego obszarze.



MŁODZI **LIDERZY SPORTU**

Przyszłość polskiego i europejskiego sportu zależy od osób, które aktualnie są dopiero na początku swoich zawodowych czy naukowych karier. Wierząc w ich potencjał do wprowadzania skutecznych reform w sporcie, ISG przez cały rok aktywnie wspierało i tworzyło społeczność młodych liderów sportu. Jak to robiliśmy?

SPORT STUDENTS' MEETUP 2024

Sport Students' MeetUp 2024 był największym wydarzeniem w Polsce dedykowanym studentom zainteresowanym zarządzaniem sportem i rozwojem branży sportowej. Wydarzenie zgromadziło licznych uczestników reprezentujących koła naukowe z całego kraju, stając się przestrzenią wymiany doświadczeń, pomysłów i inspiracji. Dzięki obecności ekspertów z różnych dziedzin, uczestnicy mogli poszerzyć swoją wiedzę w zakresie marketingu sportowego, zasad dobrego zarządzania oraz społecznej roli sportu, co przyczyniło się do wzmocnienia kompetencji przyszłych liderów polskiego sportu.

Jak SSM24 zmieniło polską branżę sportową?

- Nawiązanie współpracy przez koła z całej polski,
- Zwiększona świadomość branży sportowej o potencjale studentów,
- Powstanie rosnącej społeczności „Sport Students”
- Zainteresowanie młodych osób możliwościami rozwoju w sporcie przy wykorzystaniu projektów europejskich takich jak Erasmus+ czy EKS.



STUDENCKIE INICJATYWY, KTÓRE WSPARLIŚMY

- Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Kluby i związki sportowe w Polsce - aspekty prawne”
- XVII edycja Dni Biznesu w Sporcie
- XI OKN Prawa Sportowego “Prawo Sport Finanse 2024”
- X OKN Młodzi o Sporcie
- V Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Dzień z prawem w piłce nożnej”
- Jak budować karierę i rozwijać karierę zawodową w sporcie?
- E-sport Conference
- Ogólnopolska Konferencja Naukowa Prawa Sportowego: "Proponowane zmiany w ustawie o sporcie"
- Doping nie tylko na trybunach - współczesna walka z dopingiem

NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA

Współczesny sport zmienia się w bardzo dynamiczny tempie, dlatego żeby być na bieżąco ze wszystkimi trendami, innowacjami oraz szansami na dalszy rozwój, wzięliśmy udział w wielu naprawdę wyjątkowych wydarzeniach.



PLAY THE GAME 2024

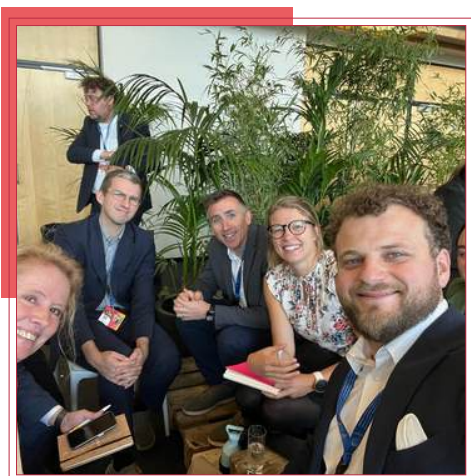
Na 13. edycji prestiżowej konferencji „Play the Game” swoje wystąpienie na temat wdrażania dobrego zarządzania i europejskiego kodeksu dobrego zarządzania w sporcie, zaprezentował Prezes ISG - dr Grzegorz Botwina. Wydarzenie w Trondheim było doskonałą okazją do podzielenia się wiedzą, którą nabyliśmy dzięki realizacji projektu ACTION.

KONFERENCJA VOLUNTEERS

Wolontariusze to jeden z fundamentów sektora sportowego, dlatego z dumą wzięliśmy udział w konferencji inaugurującej uruchomienie platformy #Volunteers Polskiego Komitetu Olimpijskiego. Celem narzędzia jest ułatwienie dostępu do rekrutacji dla wolontariuszy na wszelkie wydarzenia związane ze sportami olimpijskimi.



EU SPORT FORUM



Wierzmy, że Unia Europejska ma do odegrania w sporcie bardzo istotną rolę, dlatego z dużymi nadziejami wzięliśmy udział w EU Sport Forum, które w 2024 odbyło się w belgijskim Liege. Ta prestiżowa konferencja stanowiła doskonałą przestrzeń do wymiany pomysłów oraz spostrzeżeń o wyzwaniach i perspektywach europejskiego sportu, w szczególności w obszarach równości płci, zrównoważonego rozwoju oraz wartości olimpijskich.



XVIII GIJON CONFERENCE ON SPORT ECONOMICS "SPORTS GOVERNANCE BODIES"

Wyniki projektu ACTION udało nam się zaprezentować także podczas XVIII Gijon Conference on Sport Economics, która w tym roku odbyła się w tematyce Sports Governance Bodies.

EUROPEJSKIE FORUM SPORTU REGIONALNEGO W LEGIONOWIE

Pojawiliśmy się także na istotnym wydarzeniu krajowym, jakim z pewnością było Europejskie Forum Sportu Regionalnego w Legionowie. Reprezentujący ISG Piotr Popławski wziął udział w debacie podczas której uczestnicy zastanawiali się, w jaki sposób Ministerstwo może efektywnie wspierać rozwój sportu amatorskiego i profesjonalnego na poziomie lokalnym oraz jakie wyzwania stoją przed lokalnymi klubami w kontekście współpracy z władzami krajowymi.



KONGRES SPORT BIZNES POLSKA 2024

Zespół ISG reprezentowany był również podczas dyskusji o roli organizacji pozarządowych w kontekście ESG na VII Kongresie Sport Biznes Polska, w której udział wziął dr Paweł Zembura. Szczególną uwagę poświęcono case study – Fundacja Graj z Głową.

THE ESG FOOTBALL SUMMIT

Nie mogło nas zabraknąć także na pierwszym w Polsce wydarzeniu w pełni poświęconemu tematyce zrównoważonego rozwoju w sporcie, a w szczególności w piłce nożnej. Zorganizowana przez PZPN konferencja była niezwykle okazją na wysłuchanie przekonań i spostrzeżeń przedstawicieli licznych organizacji coraz bardziej świadomie podchodzących do kwestii CSR i ESG w swojej działalności.



WYDARZENIA, W KTÓRYCH WZIĘLIŚMY UDZIAŁ DZIĘKI WSPARCIU NIW

W tym roku udało nam się rozwinąć naszą organizację oraz kompetencje także dzięki udziałowi w wydarzeniach, na które środki uzyskaliśmy w ramach wsparcia Narodowego Instytutu Wolności.

ERASMUS SPORT INFODAY 2025



XXII. EFDN #MORETHANFOOTBALL CONFERENCE



MONEYBALL III - INNOWACJE W SPORCIE I BIZNESIE



SPINANSOWANO ZE ŚRODKÓW NARODOWEGO INSTYTUTU WOLNOŚCI - CENTRUM
ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO W RAMACH RZĄDOWEGO PROGRAMU
ROZWOJU ORGANIZACJI OBYWATELSKICH NA LATA 2018-2030 PROO



ZESPÓŁ ISG

W ISG stawiamy na nieustanny rozwój kompetencji oraz poziomu eksperckiego naszego zespołu, jednocześnie stawiając na zatrudnianie młodych i perspektywicznych osób.

NOWE TWARZE

W 2024 r. do zespołu ISG dołączyły dwie nowe twarze: Rafał Kaszubski oraz Mateusz Boczyło.



RAFAŁ KASZUBSKI

Rafał to młody menadżer specjalizujący się w obszarach zarządzania w sporcie, odpowiedzialności społecznej organizacji sportowych oraz marketingu, w szczególności mediach społecznościowych. W ISG odpowiada za zadania w obszarze komunikacji i promocji, koordynuje działania na rzecz rozwoju młodych liderów sportu, odpowiada za projekty OD4SG oraz FemCOACH, a także koordynuje prace wolontariuszy, w szczególności podczas badania odpowiedzialności społecznej w klubach PKO BP Ekstraklasy i Betlic 1 Ligi.



MATEUSZ BOCZYŁO

Mateusz to ekspert w obszarach fundraisingu, odpowiedzialności społecznej oraz edukacji. W ISG odpowiada za pozyskiwanie środków na realizację projektów organizacji, zarządzanie projektami oraz budowanie i utrzymywanie relacji z partnerami oraz grantodawcami. Koordynuje prace zespołu nad projektami ECOS N2K oraz STI. Stanowi także wsparcie przy wielu innych inicjatywach ISG, takich jak Sport Studnets' MeetUp, EKS czy badaniach CSR.

ZESPÓŁ ISG W MEDIACH



DR GRZEGORZ BOTWINA

DYREKTOR POLSKIEGO CENTRUM STUDIÓW
I BADAŃ OLIMPIJSKICH WZ UW

**GRZEGORZ BOTWINA GOŚCIEM W PODCĄSCIE WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA
UNIwersYTETU WARSZAWSKIEGO PT. „WZ-KA Z BIZNESEM”**



RAFAŁ KASZUBSKI

CHAIRMAN
IUS ET SPORT

**RAFAŁ KASZUBSKI W PODCĄSCIE
„THE BUSINESS OF SPORT POLSKA”**

Regulaminy / Dyskusja / KOMENTARZE I OPINIE

Igrzyska Olimpijskie i Paralimpijskie w Paryżu to nie tylko sport

Większość komentarzy dotyczących Igrzysk w Paryżu skupia się wyłącznie na wynikach sportowych, a przecież igrzyska to nie tylko rywalizacja, choć jest ona główną osią tego wydarzenia.

Publikacja: 05.07.2024 18:10



Dr Grzegorz Botwina

ARTYKUŁ GRZEGORZA BOTWINY W RZECZYPOSPOLITEJ



GlobalData.

Thematic Intelligence

News Insights

8 August 2024:

In this episode, Alex Blair and Greg Botwina, President of the Institute for Sport Governance (ISG), dissect why bids to host the Olympics have hit a historic low.



Grzegorz Botwina
President, Institute for Sport
Governance

**GRZEGORZ BOTWINA W
PODCĄSCIE "INSTANT
INSIGHTS - GLOBALDATA
THEMATIC INTELLIGENCE"**





GRZEGORZ BOTWINA W RADIO KAMPUS



GRZEGORZ BOTWINA W PODCAŚCIE KAMPUS NAUKA



RAFAŁ KASZUBSKI W PRACA W SPORCIE PODCAST



ROZMOWA PAWŁA ZEMBURY W RADIO 24

NASZE MEDIA

Rok 2024 przyniósł znaczący wzrost rozpoznawalności ISG w przestrzeni internetowej, na który złożyły się m.in. poniższe wzrosty:

2023	2024
Obserwujący na LinkedIn	
869	1703
Wyświetlenia na LinkedIn	
55 789	99992
Zasięg organiczny na Facebooku	
4394	14 588

NOWA STRONA INTERNETOWA

80+
PARTNERS

1,2 M €
HANDLED IN ACTIVITIES

14+
EU PROJECTS

3625 UŻYTKOWNIKÓW W CIĄGU 7 MIESIĘCY

1736 OTWARĆ NEWSLETTERA



NASZE PUBLIKACJE

Wprowadzanie zmian wymaga solidnych fundamentów w postaci badań oraz analiz, których efektami są m.in. raporty. W 2024 r. do publikacji, w które byliśmy zaangażowani należały:

ANALIZA ODPOWIEDZIALNOŚCI SPOŁECZNEJ W KLUBACH FORTUNA 1 LIGI W SEZONIE 2022/23



Początek 2024 roku przyniósł publikację III edycji raportu o poziomie odpowiedzialności społecznej w klubach Fortuna 1 Ligi (aktualnie: Betclac 1 Liga). Średni wynik zaangażowania klubów w działalność CSR wyniósł 14%, a wśród wyróżniających klubów znalazły się ŁKS Łódź, Górnik Łęczna oraz GKS Katowice.

Raport dostępny [tutaj](#)

ANALIZA ODPOWIEDZIALNOŚCI SPOŁECZNEJ W KLUBACH PKO BP EKSTRAKLASY W SEZONIE 2022/23

Kolejny opublikowany przez ISG raport dotyczył poziomu CSR w klubach najwyższego szczebla rozgrywkowego piłki nożnej w Polsce, czyli PKO BP Ekstraklasy. Średni wynik dla wszystkich obszarów wyniósł 30%, a wyróżniającymi się klubami zostały: Widzew Łódź, Warta Poznań oraz Legia Warszawa.

Raport dostępny [tutaj](#)



CYKL #CSRWSPORCIE W SPORTMARKETING.PL

CSR stał się także tematem cyklu artykułów autorstwa dr. Pawła Zembury, który powstaje we współpracy z portalem SportMarketing.pl. Opublikowane artykuły dotyczyły m.in. rozumienia terminu CSR w sporcie oraz podejścia do tej tematyki polskich klubów sportowych.

Całość cyklu dostępna [tutaj](#)



ROZPOCZĘCIE CYKLU SPORT Z ODPOWIEDZIANOŚCIĄ (#CSRWSPORCIE)

Dzięki regularnemu badaniu poziomu CSR w polskim sporcie udało nam się zgromadzić bardzo dużą bazę dobrych praktyk oraz wskazówek, które mogą pomóc organizacjom każdej wielkości wprowadzić do swojej codzienności wartościowe działania.



Więcej o „Sport z Odpowiedzialnością”

W ten sposób powstał edukacyjny projekt „Sport z Odpowiedzialnością”, czyli cykl prostych infografik pokazujących jak w łatwy sposób realnie zwiększać zaangażowanie organizacji w odpowiedzialne podejście.



NALIZA ODPOWIEDZIALNOŚCI SPOŁECZNEJ W KLUBACH PKO BP EKSTRAKLASY W SEZONIE 2023/24

Obfity w publikacje rok w naszym wykonaniu zakończyliśmy raportem dot. poziomu CSR w sezonie 2023/24 PKO BP Ekstraklasy. Analiza przyniosła wzrost średniego wyniku do 31%, a do grona liderów obok Widzewa, Warty oraz Legii dołączył Lech Poznań.



Tegoroczny raport był wyjątkowy pod wieloma względami.

- Rekordowe wyniki klubów,
- Wyjątkowi patroni, w tym: **InPost**, **Forum Odpowiedzialnego Biznesu** czy **SportMarketing.pl**.
- Rekordowy zasięg:

Według statystyk na 19 lutego 2025 z raportem zapoznało się **blisko 300 osób**.

Raport dostępny [tutaj](#)



NASZE RAPORTY MAJĄ WPŁYW!

Obserwując rozwój zaangażowania w działania na rzecz zwiększania odpowiedzialności społecznej klubów piłkarskich w Polsce możemy z dumą powiedzieć, że nasze raporty realnie wpływają na poziom CSR!

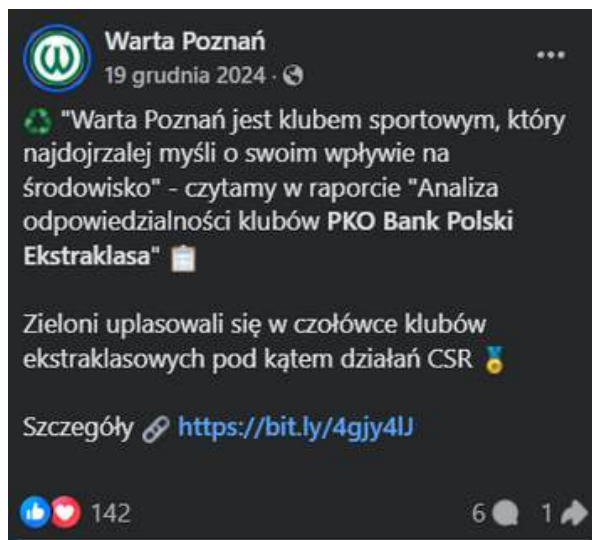
Widzew nad Legią. Łódzianie liderem społecznej odpowiedzialności

środa, 27 listopada 2024



Widzew Łódź S.A. powołał do życia Fundację, która będzie odpowiedzialna za prowadzenie projektów z zakresu sportu masowego i szeroko rozumianej społecznej odpowiedzialności biznesu. Na początek widzewskie środowisko postawiło sobie za cel ufundowanie ponad 2 tysięcy piarek dla gór zrebujących dzieci i samotnych matek.

W trakcie wydarzenia zorganizowanego w Sercu Łodzi, na stadionie przy al. Piłsudskiego, odbyła się uroczystość inauguracji Fundacji Widzewa Łódź.



Kluby coraz chętniej angażują się w proces zbierania informacji, a także chwalą się swoimi wynikami w raporcie na stronach internetowych oraz mediach społecznościowych. Raport udostępniany był również w lokalnych oraz krajowych mediach. Jest to z pewnością dobry prognostyk na następane lata w polskim sporcie!

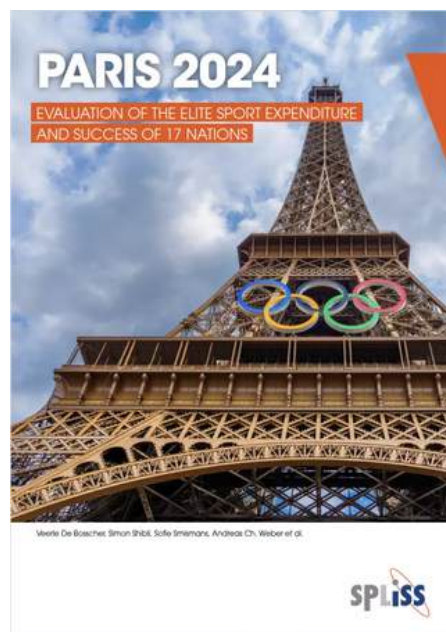


PUBLIKACJE, KTÓRYCH BYLIŚMY PARTNERAMI

RAPORT SPLISS - PARIS 2024: EVALUATION OF THE ELITE SPORT EXPENDITURE AND SUCCESS OF 17 NATIONS

Razem z partnerami z wielu krajów przeprowadziliśmy analizę wydatków państwowych na sporty olimpijskie, która pozwoliła na przygotowanie kompleksowego raportu o znaczeniu finansowania na rezultaty osiągnięte na Igrzyskach Olimpijskich.

Więcej o badaniu SPLISS [tutaj](#)



RAPORT „PARYŻ 2024. BEZPIECZEŃSTWO, EKONOMIA I GEOPOLITYKA IGRZYSK OLIMPIJSKICH”

Michał Banasiak Bartłomiej Banasiewicz Michał Kobierecki
Aleksander Olech Mieszko Rajkiewicz



PIDS | Polski Instytut
Dyplomacji Sportowej

Defence 24

Swoim patronatem objęliśmy także powstanie raportu Polskiego Instytutu Dyplomacji Sportowej, który w niezwykle wartościowy sposób przedstawił złożoność problematyki organizacji Igrzysk Olimpijskich na przykładzie ostatniej imprezy w Paryżu.

Komentarzem o raporcie podzielił się **Grzegorz Botwina**.

„Budowanie polskiej pozycji na arenie międzynarodowej poprzez sport jest niezwykle istotne. Konieczne jest zwiększenie liczby Polaków w strukturach organizacji sportowych. Analizy takie jak ta pozwalają na budowanie świadomości, że wielkie wydarzenia sportowe mają nie tylko wymiar sportowy, ale również ekonomiczny, społeczny oraz ekologiczny. W sporcie potrzebujemy strategicznego podejścia, a niniejszy raport jest krokiem w tym kierunku.”

Raport dostępny [tutaj](#).





ZAKOŃCZENIE

Rok 2024 zakończyliśmy z uśmiechem na ustach oraz dużą satysfakcją. Wiemy jednak, że aby skutecznie wpływać na reformy oraz rozwój europejskiego sportu musimy w dalszym ciągu zwiększać naszą aktywność i realizować kolejne projekty o realnym wpływie na organizacje sportowe oraz innych interesariuszy sektora.

Cieszymy się, że ostatni rok przyniósł wiele nowych partnerstw, współprac oraz spostrzeżeń, które wzbogaciły naszą wiedzę i możliwości. **Czas na kolejny krok!**

BĄDŹ Z ISG W 2025!

Obserwuj nasze social media!



govsport.eu



info@govsport.eu



[Institute for Sport Governance](#)



[InstituteSG](#)

